



# 15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU



## 2019-2023 STRATEJİK PLAN



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

TC  
MURATPAŞA KAYMAKAMLIĞI  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ

2019 – 2023 STRATEJİK PLAN

ANTALYA 2022





ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

## SUNUŞ

2016 – 2017 Eğitim Öğretim yılında Fener Mahallesi 1989 sokak No:7 adresinde kiralık bir binada 15 Temmuz Şehitler Anaokulu olarak eğitim öğretime başlamıştır.

Ermenek mahallesi 2272 sokak No:69 adresinde bulunan ve 2018-2019 eğitim öğretim yılında kapatılan Güzeloba Çamlık İlkokulu'na taşınmıştır.

Okulumuzun çamlık orman alanı içinde olmasını çocuklarımız için müthiş bir fırsata çevirerek çocuklarımızın ağaca, toprağa, doğaya saygılı ve bu konularda bilinçli olmalarını sağlıyoruz. Bahçemize kurduğumuz sera ile perma kültür tarım bilincini de geliştirmeyi hedefliyoruz.

Eğitim ve öğretim için öğrencilerimize en uygun ortamları hazırlamak, geleceğimizin teminatı çocuklarımızı ayakları yere sağlam basan, özgüvenli benlik duygusu gelişmiş, doğa dostu bireyler olarak yetiştirmek, öğrencilerimizin, velilerimizin ve eğitim çalışanlarımızın beklentilerine en iyi şekilde cevap vermek için 2019-2023 stratejik planımızı hazırladık.

Stratejik plan, varmak istediğimiz noktanın yol haritasıdır. Stratejik plan, aşağıdaki dört temel soruyu cevaplandırmamızı sağlamıştır.

- *Neredeyiz?*
- *Nereye gitmek istiyoruz?*
- *Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?*
- *Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?*

Bu soruların cevapları stratejik planlama sürecimizi oluşturmuştur.

“**Neredeyiz?**” sorusu ile okulumuzun iç ve dış çevresinin kapsamlı bir biçimde incelenmesini ve değerlendirilmesini içeren durum analizi yapılmıştır.

“**Nereye gitmek istiyoruz?**” sorusunun cevabı ise; okulumuzun misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerinin analizinde yapılmıştır.

Stratejik amaçlar ve hedeflere ulaşmak için kullanılacak yöntemler olan stratejiler ve eylemler

“**Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?**” sorusunu cevaplamamıza yardımcı olmuştur.

Son olarak, elde ettiğimiz sonuçların misyon, vizyon, değerler, amaçlar ve hedeflerle ne ölçüde uyumlu olduğunun, kısaca performansın değerlendirilmesi ve buradan elde edilecek sonuçlarla planın gözden geçirilmesini ifade eden değerlendirme süreci ise “**Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?**” sorusunu cevaplamıştır.

Büyük önder Atatürk'ü örnek alan bizler; çağa uyum sağlamış, çağı yönlendiren öğrenciler yetiştirmeyi amaçlayarak, geleceğimizin teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkânlarla yetiştirip, Türkiye Cumhuriyeti'nin çitasını daha yükseklerle taşıyan bireyler olması için



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

öğretmenleriyle idarecileriyle ve personelleriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktayız.

Okulumuzun stratejik planı, planlama ekibi tarafından tüm paydaşların katılımı ile hazırlanmıştır.

Stratejik Planımızın hazırlanmasında,

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
- Millî Eğitim Bakanlığı 2010/14 Sayılı Genelgesi
- MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI Strateji Geliştirme Başkanlığının 26/09/2008 Tarih ve B.08.0.SGB.0.03.01.03/4942 sayılı yazısı
- Devlet Planlama Teşkilatı Kamu Kurumları Stratejik Planlama Kılavuzu (sürüm 2),
- Maliye Bakanlığı Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi.
- Millî Eğitim Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Plan Hazırlık Programı ve İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı **Referans** alınmıştır.

Stratejik planlama yaklaşımımız ve modelimiz belirlenirken

- Kamu Kuruluşlarında Stratejik Planlama Yaklaşımı,
- Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planlama Yaklaşımı
- Antalya Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planlama Yaklaşımı

detaylı olarak incelenmiş, inceleme sonunda sağlanan öğrenme stratejik planımızın hazırlanmasında kullanılmıştır.

Stratejik planın hazırlanması sırasında yürüttüğümüz çalışmalar, ekip içindeki etkileşim bizim için gerçek bir öğrenme ortamı oluşturmuştur. Planlama sürecinde sağlanan öğrenme ve kazanılan deneyim planın uygulanmasını oldukça kolaylaştıracağı inancındayız.

Aslı KANBİR

Okul Müdürü



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

## İÇİNDEKİLER

SUNUŞ .....	4
İÇİNDEKİLER.....	6
TABLolar.....	8
I. BÖLÜM .....	9
1. GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....	9
1.1. GİRİŞ .....	9
1.2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	9
1.2.1. Stratejilerin Belirlenmesi .....	9
1.2.2. Stratejik Planlama Üst Kurulu.....	10
1.2.3. Stratejik Planlama Ekibi .....	10
II. BÖLÜM .....	12
2. DURUM ANALİZİ .....	12
2.1. OKULUN TARİHÇESİ VE TANITIMI.....	12
2.2. OKULUN MEVCUT DURUMU: TEMEL İSTATİSTİKLER.....	14
Okul Künyesi .....	14
Çalışan Bilgileri.....	14
Okulumuz Bina ve Alanları.....	15
Sınıf ve Öğrenci Bilgileri.....	15
Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız.....	16
Gelir ve Gider Bilgisi.....	16
Uygulanmış Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	17
2.3. PAYDAŞ ANALİZİ .....	17
Paydaşların Tespiti ve Önceliklendirilmesi .....	17
Öğrenci Anketi Sonuçları .....	19
Öğretmen Anketi Sonuçları .....	19
Veli Anketi Sonuçları.....	20
2.4. GZFT (GÜÇLÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT) ANALİZİ.....	21
İçsel Faktörler .....	21
Dışsal Faktörler .....	22
2.5. GELİŞİM VE SORUN ALANLARI .....	23
III. BÖLÜM .....	25
3. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	25
3.1. MİSYONUMUZ .....	25
3.2. VİZYONUMUZ.....	25



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

<i>Okulöncesi eğitimde uyguladığımız doğa ve çevre dostu projelerle örnek ve model olmak. ....</i>	25
3.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ .....	25
3.4. AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER .....	25
TEMA I: Eğitim ve Öğretime Erişim.....	25
TEMA II: Eğitim ve Öğretimde Kalitenin Artırılması .....	26
TEMA III: Kurumsal Kapasite .....	30
IV. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME .....	31
V. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....	32
EKLER .....	34
EK 1-Eylem İzleme Formu .....	34
EK 2- Performans İzleme Formu .....	35



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

## TABLolar

Tablo No	Tablo Adı
Tablo 1	<i>Stratejik Plan Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi</i>
Tablo 2	<i>Okul Künyesi</i>
Tablo 3	<i>Çalışan Bilgileri</i>
Tablo 4	<i>Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler</i>
Tablo 5	<i>Sınıf ve Öğrenci Sayıları</i>
Tablo 6	<i>Teknolojik Kaynaklar</i>
Tablo 7	<i>Gelir Gider</i>
Tablo 8	<i>Paydaş Analizi</i>
Tablo 9	<i>Öğrenci Anket Sonuçları</i>
Tablo 10	<i>Öğretmen Anket Sonuçları</i>
Tablo 11	<i>Veli Anket Sonuçları</i>
Tablo 12	<i>Güçlü Yönlerimiz</i>
Tablo 13	<i>Zayıf Yönlerimiz</i>
Tablo 14	<i>Fırsatlarımız</i>
Tablo 15	<i>Tehditlerimiz</i>
Tablo 16	<i>Temalara Göre Sorun Alanları MEM Örneği</i>
Tablo 17	<i>Temalara Göre Okulun Sorun Alanları</i>
Tablo 18	<i>Stratejik Hedef 1 Performans Göstergeleri</i>
Tablo 19	<i>Stratejik Hedef 1 Eylemler</i>
Tablo 20	<i>Stratejik Hedef 2.1 Performans Göstergeleri</i>
Tablo 21	<i>Stratejik Hedef 2.1 Eylemler</i>
Tablo 22	<i>Stratejik Hedef 2.2 Performans Göstergeleri</i>
Tablo 23	<i>Stratejik Hedef 2.2 Eylemler</i>
Tablo 24	<i>Stratejik Hedef 2.3 Performans Göstergeleri</i>
Tablo 25	<i>Stratejik Hedef 2.3 Eylemler</i>
Tablo 26	<i>Stratejik Hedef 3 Performans Göstergeleri</i>
Tablo 27	<i>Stratejik Hedef 3 Eylemler</i>
Tablo 28	<i>2019-2023 Okulun Tahmini Gelir Tablosu (TL)</i>





## I. BÖLÜM

### 1. GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

#### 1.1. GİRİŞ

2019-2023 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

Stratejik planlama süreci aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

#### 1.2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Okulumuzun Stratejik Planı (2019-2023), Stratejik Plan Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanmıştır.

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında okul personelimiz içerisinde “Stratejik Plan Üst Kurulu” ve “Stratejik Planlama Ekibi” kurulmuştur. Önceden hazırlanan anket formlarında yer alan sorular katılımcılara yöneltilmiş ve elde edilen veriler birleştirilerek paydaş görüşleri oluşturulmuştur. Bu bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarında yapılan anketler ve hedef kitleye yöneltilen sorularla mevcut durum ile ilgili veriler toplanmıştır.

Stratejik planlama konusunda Muratpaşa İlçe MEM tarafından yapılan seminerlere bir öğretmenimiz katılmıştır.

##### 1.2.1. Stratejilerin Belirlenmesi

Stratejik planlama ekibi tarafından, tüm iç ve dış paydaşların görüş, öneri ve katılımıyla stratejik planımız hazırlanmıştır.

##### **Bu çalışmalarda;**

1.Okulumuzun var oluş nedeni (**misyonumuz**), ulaşmak istediğimiz yer (**vizyonumuz**) gözden geçirilerek vizyona ulaşmak için gerekli olan **stratejik amaçlar** belirlenmiştir. Stratejik amaçlar;

a. Okulda geliştirilmesi ve iyileştirilmesi gereken alanlarla ilgili stratejiler,

b. Okulda yapılması gereken değişim ve yeniliklerle ilgili olan stratejiler,

c. 2023 Eğitim Vizyonu kapsamında gerçekleştirilmesi gereken alanlarla ilgili stratejiler olarak da ele alındı. Stratejik amaçlar belirlenirken bu alanlar ve temalar dikkate alındı.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

2. Stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için stratejik amaçlarla uyumlu **hedefler** konuldu. Hedeflerin, ölçülebilir, ulaşılabilir, gerçekçi, zamana bağlı, sonuca odaklı, açık ve anlaşılabilir olmasına özen gösterildi.

3. Hedeflere uygun faaliyetler belirlendi. Her bir faaliyetin amaç ve hedefleri gerçekleştirme özelliğinin bulunmasına dikkat edildi.

4. Hedeflerin/faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için sorumlu ekipler ve zaman belirtildi.

5. Hedef ve faaliyetlerin başarısını ölçmek için performans göstergeleri tanımlandı.

6. Strateji, Hedef ve Faaliyetler kesinleştikten sonra her bir hedefin maliyetlendirilmesi yapıldı ve nereden sağlanacağı belirlendi.

### 1.2.2. Stratejik Planlama Üst Kurulu

Stratejik planlanın planlama ekibi tarafından hazırlanmasını sağlayan, planın uygulanmasından, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden sorumlu olan kuruldur. Stratejik planlama üst kurulu, okul müdürünün başkanlığında, 2 öğretmen ve okul aile birliği başkanından oluşturulmuştur (Tablo: 1).

### 1.2.3. Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik planlama ekibi, okulun stratejik planını hazırlamakla görevli ekiptir. Stratejik planlama ekibi, okul müdürü tarafından görevlendirilen müdür yardımcısı, 2 öğretmen, 1 memur, 1 okul aile birliği yönetim kurulu üyesinden oluşturulmuştur.

Ekip oluşturulurken okulumuzdaki hizmetler ve süreçler dikkate alınmıştır. Ayrıca okul aile birliğinden temsilciler planlama ekibinde yer almıştır. Stratejik planlama ekibi Tablo 1’de açıklanmıştır.

Tablo 1- Stratejik Plan Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi

ÜST KURUL BİLGİLERİ		EKİP BİLGİLERİ	
Adı Soyadı	Unvanı	Adı Soyadı	Unvanı
ASLI KANBİR	Okul Müdürü	ÇİĞDEM BAŞ	Müdür Yardımcısı
ÇİĞDEM BAŞ	Müdür Yardımcısı	MELİKE İZSÜREN	Öğretmen
YELİZ ATEŞ	Öğretmen	TUBA DİL	Öğretmen
GÖKÇE BOZOK YAVUZER	Öğretmen	ERKAN KIVRAK	Yazı İşleri Memuru (muhasibe)
SELİN UYSAL	Okul Aile Birliği Başkanı	MERYEM GÜNEY MUSUL	Okul Aile Birliği Muhasip Üyesi

15 Temmuz Şehitler Anaokulu



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

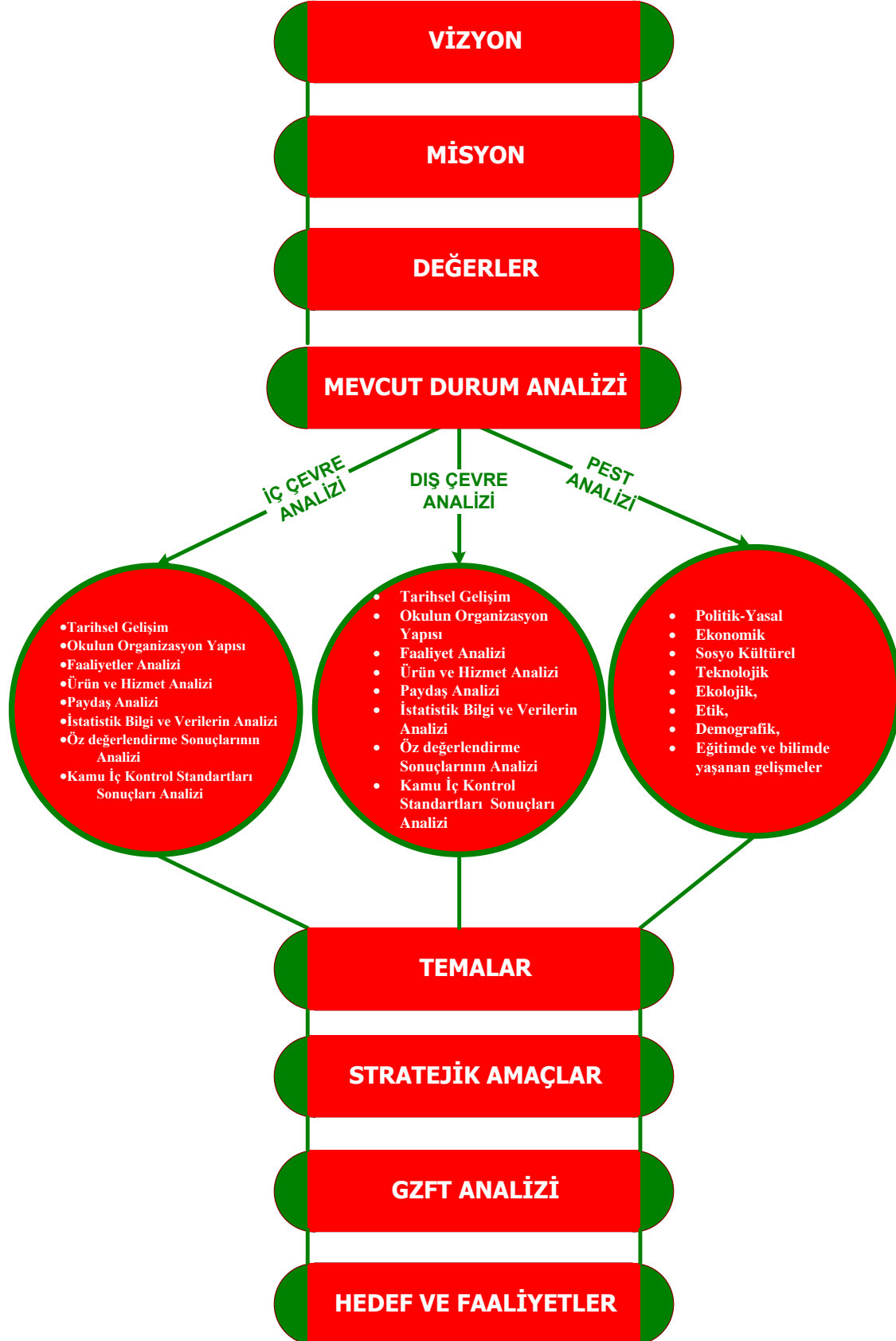
GENEL/KLV- 01

Yayın Tarihi  
02.09.2019

Revizyon No  
00

Revizyon Tarihi  
.../.../.....

**ANTALYA MURATPAŞA**  
**15 TEMMUZ ŞEHİTLERİ ANAOKULU**  
Stratejik Planlama Süreci





ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

## II. BÖLÜM

### 2. DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak *neredeyiz sorusuna* yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

#### 2.1. OKULUN TARİHÇESİ VE TANITIMI

##### 15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

2016 – 2017 Eğitim Öğretim yılında Fener Mahallesi 1989 sokak No:7 adresinde kiralık bir binada 15 Temmuz Şehitler Anaokulu olarak eğitim öğretime başlamıştır.

2018-2019 eğitim öğretim yılında Ermenek mahallesi 2272 sokak No:69 adresinde bulunan ve kapatılan Güzeloba Çamlık İlkokulun'a taşınmıştır.



Okulumuz Antalya ilinde, bir turizm bölgesi olan Lara bölgesinde yer almaktadır. Bölge demografik açıdan çok kültürlü bir yapıya sahip olup, oteller bölgesinin arkasında bulunan geniş ormanlık arazinin tam ortasında 11000 m<sup>2</sup> arazide 465,66 m<sup>2</sup> okul taban alanı içinde yer alır. Okulumuzun 10000 m<sup>2</sup> kadar öğrencilerin yaşam becerilerini geliştirebileceği ve özgürce hareket edebileceği bir bahçesi mevcuttur.

#### 15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

#### 2019-2023 STRATEJİK PLAN



**ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU**

<b>GENEL/KLV- 01</b>	<b>Yayın Tarihi</b>	<b>Revizyon No</b>	<b>Revizyon Tarihi</b>
	<b>02.09.2019</b>	<b>00</b>	<b>.../.../.....</b>

Okulumuzun bahçesinde doğal olarak yetişmiş yaklaşık 100 yıllık çam ormanı, ayrıca limon, nar, zeytin gibi meyve ağaçları bulunmaktadır. Bahçemiz içerisinde öğrencilerimizin organik tarım (perma kültür) yapabilmesi, çocukların ekip biçmenin ve üretimin anlamını kavrayabilmelerine yönelik bir sera oluşturulmuştur.

Çocuklarımız bu seranın ekim, dikim ve bakımını öğretmenleri ile birlikte yaparak, bitki ve meyvelerin doğal çevrimini gözlemlemektedir. Ayrıca bu süreçte sorumluluk duygusunu kazanmaktadırlar. Burada üretilen ürünler çocukların kahvaltı ve yemeklerinde kullanılarak kendi yetiştirdikleri ürünleri daha keyifli bir şekilde tüketmelerine olanak tanımış, bu da yemek seçme davranışlarını olumlu yönde geliştirilmiştir.

Okulumuzda ana bina ve ek bina ile toplamda 4 derslik ve sabah öğlen olmak üzere 6 şube, 2 tam gün kulüp sınıfı bulunmaktadır. Bu dersliklerdeki eğitim ve öğretim materyalleri öğrencilerin boylarına, yaşlarına uygun olarak tasarlanmıştır. Sınıflar çocukların ihtiyaçları düşünülerek oluşturulmuş görsel, işitsel materyallerle zenginleştirilmiştir.

2013 yılında güncellenen okul öncesi eğitim programına göre sınıflarımız müzik, drama, sanat, kitap, blok vb. günlük eğitim akışlarına göre oluşturulan öğrenme merkezlerine göre planlanmış olup öğrencilerin ilgi ve ihtiyaçlarına uygun olarak düzenlenmiştir.

Okul bahçesinde çocukların yaratıcı ve geleneksel oyunlar oynayabilecekleri çeşitli oyun alanları, trafik kurallarını pratik yaparak öğrenebilecekleri trafik parkurumuz mevcuttur.

Okulumuzda 1 müdür,1 müdür yardımcısı, 6 kadrolu okul öncesi öğretmeni; kulüp çalışmalarında görevlendirilen 1 yabancı dil öğretmeni, 1 dans eğitmeni,1 satranç ve akıl oyunları öğretmeni 3 kulüp öğretmeni; hizmet alımı kapsamında 1 aşçı, 2 yardımcı personel, Okul Aile Birliği desteğiyle 1 bahçıvan, 1 yardımcı personel, 1 memur 1 danışma görevlisi olmak üzere toplam 21 kişi grev yapmaktadır.

Okulumuzda çocukların bazı temel becerilerini geliştirmek amacıyla mini golf, dünya mutfakları ve pastacılık, Türk halk dansları ve modern dans, mental aritmetik, bilim kültür ve drama gibi eğitimler verilmektedir.

36-72 ay aralığında toplam 125 öğrenciye hizmet verilmektedir. Öğrenciler yaş ve gelişim düzeylerine uygun olarak en fazla 20-25 kişilik sınıflarda eğitim görmektedir. Öğrencilerimize sabahçı ve öğlenci olmak üzere iki grupta eğitim verilmektedir.

Okul bahçemizde bulunan sera çocuklarımızın doğa bilincini geliştirmek ve bitki yetiştirme konusunda bilgi sahibi olmaktadır. Çocuklarımızın serada domates, salatalık, biber, patlıcan, kabak, marul, maydanoz, lahanaya, roka, soğan, sarımsak, karnabahar ve fasulye bitkilerini yetiştirmelerine rehberlik ediyoruz. Çocuklarla her gün seradaki bitkilerin bakımını yapıyoruz, zaman zaman velilerin katılımını da sağlıyoruz. Sera deneyimlerini değişik etkinliklerle paylaşmalarını sağlıyoruz.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

Okulumuzda TÜRÇEV'in ECO-Okul (Yeşil Bayrak) ve Okullarda Orman Projesi( Bayrak); Beslenme Dostu Okul Projesi( Bayrak), Okulum Temiz (Bayrak) ve Değerler Eğitimi Projesi uygulanmaktadır.

## 2.2. OKULUN MEVCUT DURUMU: TEMEL İSTATİSTİKLER

### Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

Tablo 2- Okul Künyesi

OKUL KÜNYESİ					
İLİ	Antalya		İLÇESİ	Muratpaşa	
ADRES	Ermenek Mahallesi 2272 Sokak No:69 Muratpaşa/ Antalya	COĞRAFI (LİNK)	KONUM	<a href="https://www.google.com/maps/place/15+Temmuz+%C5%9Eehitler+Anaokulu/@36.8602467,30.8096396,15z/data=!4m5!3m4!1s0x0:0x6683f9759e7407d!8m2!3d36.8602465!4d30.8096399">https://www.google.com/maps/place/15+Temmuz+%C5%9Eehitler+Anaokulu/@36.8602467,30.8096396,15z/data=!4m5!3m4!1s0x0:0x6683f9759e7407d!8m2!3d36.8602465!4d30.8096399</a>	
TELEFON NUMARASI	0242 318 10 50	FAKS NUMARASI			
E- POSTA ADRESİ	762046@meb.k12.tr	WEB SAYFASI ADRESİ	<a href="http://onbestemmuzsehitleranaokulu.meb.k12.tr/tema/index.php">http://onbestemmuzsehitleranaokulu.meb.k12.tr/tema/index.php</a>		
KURUM KODU	762046	ÖĞRETİM ŞEKLİ:	İkili Eğitim		
OKULUN HİZMETE GİRİŞ TARİHİ	04/0/2016	TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI	21		
ÖĞRENCİ SAYISI	KIZ	68	ÖĞRETMEN SAYISI	KADIN	18
	ERKEK	57		ERKEK	3
	TOPLAM	125		TOPLAM	21
DERSLİK BAŞINA DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI	21	ŞUBE BAŞINA DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI	18,33		
ÖĞRETMEN BAŞINA DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI	21	ŞUBE BAŞINA 30'DAN FAZLA ÖĞRENCİSİ OLAN ŞUBE SAYISI	-		
ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN TOPLAM GİDER MİKTARI	2773,758 (2020-2021) EĞİTİM ÖĞRETİM YILI)	ÖĞRETMENLERİN KURUMDAKİ ORTALAMA GÖREV SÜRESİ	3		
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu</b>					

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

Tablo 3- Çalışan Bilgileri

UNVAN	ERKEK	KADIN	TOPLAM
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	0	2	2
Sınıf Branş Öğretmeni	0	6	6
Yardımcı Personel	2	3	5
Kulüp öğretmeni	0	3	3
Kulüp branş öğretmeni	1	2	3
<b>Toplam Çalışan Sayıları</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>19</b>

15 Temmuz Şehitler Anaokulu

Okulumuz Bina ve Alanları

Tablo 4- Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri		Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	1	Çok Amaçlı Salon	Var	
Derslik Sayısı	4	Çok Amaçlı Saha	Var	
Derslik Alanları (m2)	30 m2	Kütüphane		Yok
Kullanılan Derslik Sayısı	4	Fen Laboratuvarı		Yok
Şube Sayısı	6	Bilgisayar Laboratuvarı		Yok
İdari Odaların Alanı (m2)	15 m2	İş Atölyesi		Yok
Öğretmenler Odası (m2)	15 m2	Beceri Atölyesi	Var	
Okul Oturum Alanı (m2)	340,66m2	Pansiyon		Yok
Okul Ek Bina Oturum Alanı (m2)	125m2			
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2)	10.854,68m2			
Okul Kapalı Alan (m2)	465,66m2			
Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m <sup>2</sup> )	36 m2			
Kantin (m2)	0			
Tuvalet Sayısı	7			
Yemekhane	1			
Mutfak	1			

15 Temmuz Şehitler Anaokulu

Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

Tablo 5- Sınıf ve Öğrenci Sayıları

Sınıfı	Kız	Erkek	Toplam
Anaokulu 3 Yaş/A Sabah Şubesi	6	10	16
Anaokulu 4 Yaş/ A Sabah Şubesi	16	5	21
Anaokulu 4 Yaş/B Öğle Şubesi	6	12	18
Anaokulu 5 Yaş/A Sabah Şubesi	8	13	21
Anaokulu 5 Yaş/ B Sabah Şubesi	11	9	20
Anaokulu 5 Yaş/C Öğle Şubesi	9	15	24
<b>TOPLAM</b>			120
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019</b>			

**Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız**

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 6-Teknolojik Kaynaklar

Kaynak	Sayı	Kaynak	Sayı
Akıllı Tahta Sayısı	0	TV Sayısı	0
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	1	Yazıcı Sayısı	6
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	9	Fotokopi Makinası Sayısı	3
Projeksiyon Sayısı	6	İnternet Bağlantı Hızı	16 Mbps
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019</b>			

**Gelir ve Gider Bilgisi**

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, aidat, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son üç yıl gerçekleşme bilgileri Tablo 7’de verilmiştir.

Tablo 7-Gelir Gider (Aidat)

Yıllar	AİDAT		OKUL AİLE BİRLİĞİ		ÇOCUK KULÜBÜ	
	Toplam Gelir	Toplam Gider	Toplam Gelir	Toplam Gider	Toplam Gelir	Toplam Gider
2016						
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						
2022						
2023						
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019</b>						





ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

### Uygulanmış Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Okulumuzun 2015-2019 yıllarına ait stratejik planı olmadığı için değerlendirme yapılamamıştır.

### 2.3. PAYDAŞ ANALİZİ

Okulumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları vb. çeşitli yöntemlerle olarak alınmaktadır.

Paydaşlarımız belirlenirken aşağıdaki sorulara cevap aranmıştır.

- Okulun hizmetlerini kullananlar kimlerdir?
- Okulun hizmetleri ile ilgisi olanlar kimlerdir?
- Okulun faaliyetlerinden etkilenenler kimlerdir?
- Okulun faaliyetlerini etkileyenler kimlerdir?

Bu sorulara verdiğimiz cevaplar doğrultusunda paydaşlarımız belirlenmiş ve analiz edilmiştir.

### Paydaşların Tespiti ve Önceliklendirilmesi

**İç paydaşlarımız:** Okulda verilen hizmetleri gerçekleştirmesini sağlayanlar yani çalışanlarımız (yönetici, öğretmen ve diğer çalışanlar) iç paydaşlarımız olarak tanımlanmıştır.

İç paydaşlarımız;

- Okul Müdürü
- Öğretmenler
- Destek Personel

**Dış paydaşlarımız:** Okulumuzda sunulan ürün ve hizmetlerden yararlananlar ile hizmetlerin gerçekleşmesinde kullanılan girdileri temin tedarikçiler dış paydaşlarımız olarak tanımlanmıştır.

- MEB
- Antalya Valiliği
- Antalya İl Milli Eğitim Müdürlüğü
- Antalya Büyükşehir Belediyesi
- Muratpaşa Kaymakamlığı
- Muratpaşa İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
- Muratpaşa Belediyesi
- Akdeniz Üniversitesi
- Demircikara Polis Karakolu
- Ermenek Mahalle Muhtarı
- Öğrencilerimizin devam ettiği ilkokullar
- Resmî ve Özel okullar
- Muratpaşa Halk Eğitim Merkezi



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

- Ermenek 29 Nolu Sağlık Ocağı
- Tedarikçiler
- Okul servisleri
- İş birliği yaptığımız kişi ve kuruluşlar

Tablo 8- Paydaş Analizi

PAYDAŞ ADI	ÖZELLİĞİ			ETKİSİ		ÖNEMİ			DERECESİ			Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
	İç Paydaş	Dış Paydaş	Müşteri	Doğrudan	Dolaylı	Çok	Orta	Az	1	2	3			
MEB		X		X		X			X			X		
Valilik		X		X		X			X			X		
İl MEM		X		X		X			X			X		X
Büyükşehir Belediyesi		X			X		X			X				X
Muratpaşa Kaymakamlığı		X		X		X				X		X		
İlçe MEM		X		X		X			X			X		X
Muratpaşa Belediyesi		X			X		X							X
Akdeniz Üniversitesi		X			X			X			X		X	
Muratpaşa Halk Eğitim Merkezi		X			X			X			X		X	
Ermenek Mahalle Muhtarı		X			X			X			X		X	
Demircikara Polis Karakolu		X			X			X			X		X	
Öğrenci		X	X	X		X			X			X		
Veli		X	X	X		X			X			X		
Çalışanlar	X			X		X			X			X		
Okul Servisleri		X		X			X			X				X
Öğrencilerimizin Devam ilkokullar		X	X		X		X			X			X	
İşbirliklerimiz		X			X		X			X			X	
Resmi ve Özel Okullar		X			X			X			X		X	
Ermenek 29 Nolu Sağlık Ocağı		X			X			X			X		X	
Tedarikçiler		X			X		X			X				X
Okul Aile Birliği		X			X		X			X		X		X

15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara aşağıda yer verilmiştir



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

**Öğrenci Anketi Sonuçları**

Tablo 9- Öğrenci Anket Sonuçları

Sıra No	MADDELER	Memnuniyet % si
1	Öğretmenime ihtiyaçlarımı çekinmeden söyleyebilirim	94
2	Okul müdürüne ihtiyaçlarımı rahatlıkla söyleyebilirim	94
3	Rehberlik öğretmenime ihtiyaçlarımı rahatlıkla söyleyebilirim	93
4	Okulumda öneri ve isteklerimi dinlerler.	94
5	Okulumda kendimi güvende hissediyorum.	93
6	Okulumda kuralları hep birlikte koyarız.	93
7	Öğretmenim bize her gün farklı etkinlikler yaptırır.	94
8	Etkinliklerimde konuya göre uygun malzemeler kullanırız.	93
9	Etkinlik aralarında tuvalet, su gibi ihtiyaçlarımı rahatlıkla giderebiliyorum.	93
10	Okulun içi ve dışı temizdir.	94
11	Okulumda etkinliklerimi rahatça yapabileceğim mekân mevcuttur.	92
12	Okulumda yediğim yiyecekler sağlıklı ve güvenlidir.	91
13	Okulumuzda yeterli miktarda etkinlik, gezi, dans, müzik faaliyetleri düzenlenmektedir.	93

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

**Öğretmen Anketi Sonuçları**

Tablo 10- Öğretmen Anket Sonuçları

Sıra No	MADDELER	Memnuniyet Oranı%
1	Okulumuzda alınan kararlar, çalışanların katılımıyla alınır.	96
2	Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir.	95
3	Her türlü ödüllendirmede adil olma, tarafsızlık ve objektiflik esastır.	98
4	Kendimi, okulun değerli bir üyesi olarak görürüm.	92
5	Çalıştığım okul bana kendimi geliştirme imkânı tanımaktadır.	94
6	Okul, teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir.	98
7	Okulda çalışanlara yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenir.	92
8	Okulda öğretmenler arasında ayırım yapılmamaktadır.	91
9	Okulumuzda yerelde ve toplum üzerinde olumlu etki bırakacak çalışmalar yapmaktadır.	92
10	Yöneticilerimiz, yaratıcı ve yenilikçi düşüncelerin üretilmesini teşvik etmektedir.	95
11	Yöneticiler, okulun vizyonunu, stratejilerini, iyileştirmeye açık alanlarını vs. çalışanlarla paylaşır.	92
12	Okulumuzda sadece öğretmenlerin kullanımına tahsis edilmiş yerler yeterlidir.	20
13	Alanıma ilişkin yenilik ve gelişmeleri takip eder ve kendimi güncellerim.	98

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu**



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

**Veli Anketi Sonuçları**

Tablo 11- Veli Anket Sonuçları

Sıra No	MADDELER	Memnuniyet Oranı%
1	İhtiyaç duyduğumda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebiliyorum.	91
2	Bizi ilgilendiren okul duyurularını zamanında öğreniyorum.	89
3	Öğrencimle ilgili konularda okulda rehberlik hizmeti alabiliyorum.	93
4	Okula ilettiğim istek ve şikâyetlerim dikkate alınıyor.	87
5	Öğretmenler yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır.	89
6	Okulda yabancı kişilere karşı güvenlik önlemleri alınmaktadır.	87
7	Okulda bizleri ilgilendiren kararlarda görüşlerimiz dikkate alınır.	83
8	E-Okul Veli Bilgilendirme Sistemi ile okulun internet sayfasını düzenli olarak takip ediyorum.	81
9	Çocuğumun okulunu sevdiğini ve öğretmenleriyle iyi anlaştığını düşünüyorum.	93
10	Okul, teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir.	81
11	Okul her zaman temiz ve bakımlıdır.	87
12	Okulun binası ve diğer fiziki mekânlar yeterlidir.	80
13	Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir.	86

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**



## 2.4. GZFT (GÜÇLÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT) ANALİZİ

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Okulumuzun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayırımıda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamında bakılarak iç faktör ve dış faktör ayırımı yapılmıştır.

### İçsel Faktörler

#### 3.1.2.1.Güçlü Yönler

Tablo 12- Güçlü Yönlerimiz

Alan	Güçlü Yönler
Öğrenciler	Okulun kapasitesi oranında öğrenciye sahip olması. Yaşam becerilerini geliştirebilecek ortamların olması. Doğa ile iç içe, elverişli tarım yapılabilen bahçe ve serada bitki üretim sürecini yaşayabilmeleri. Derslik ortamı dışında çam ağaçları içinde yaparak yaşayarak öğrenme fırsatlarının olması. Şehrin olumsuz ortamından uzak aynı zamanda şehir merkezinde bir okulda eğitim görmeleri. Öğrenci memnuniyetinin yüksek olması Sosyal ve Kültürel faaliyetlere yer verilmesi
Çalışanlar	Kurum aidiyetinin güçlü olması Çalışanların görev tanımlarının yapılmış olması ve yetkinliklerinin tanımlanması. Çalışanların sistemli çalışmaya ve gelişmeye açık olması. Öğretmenlerin kadrolu olması Öğretmenlerin kulüp çalışmalarında görev alabilecek yetkinlikte olması. Teknolojinin okul personeli tarafından yerinde ve doğru bir şekilde kullanılması, Teknolojinin derslerle bütünleşmiş olması Yeniliklere açık ve gelişen teknolojiye uyum sağlayan, genç dinamik başarılı bir okul kadrosunun olması Ulusal ve uluslararası eTwinning kalite etiketi alınması
Veliler	Eğitim düzeylerinin yüksek olması. Sosyo-ekonomik düzeylerinin göreceli olarak yüksek olması Veli memnuniyetinin yüksek olması. Velilerin okul öncesi eğitim konusunda bilinç düzeyinin yüksek olması. Veli bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması. Aile katılımı etkinliklerinin sistemli olarak yürütülmesi. Velilerin eğitim sürecine katkı ve katılımının olması. Güvenli internet kullanımı konusunda yeterli bilgiye sahip veli profilinin olması
Bina ve Yerleşke	Öğrencilerin yaşam becerilerini geliştirebilecek ortamların olması. Doğa ile iç içe, elverişli tarım yapılabilen bahçe ve seraya sahip olması. Derslik ortamı dışında çam ağaçları içinde yaparak yaşayarak öğrenme fırsatlarının olması. Şehrin olumsuz ortamından uzak aynı zamanda şehir merkezinde bir okul olması.
Donanım	Eğitim öğretime uygun teknoloji ve yeterli donanıma sahip olması.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

<b>Bütçe</b>	Velilerin öğrenci aidatlarını zamanında ödemesi.
<b>Yönetim Süreçleri</b>	Okul müdürünün yönetim konusunda deneyimli olması. İş bölümü ve görev tanımlarının yapılmış olması. Yönetim süreçlerinin tanımlama çalışmalarına başlanmış olması. ECO Okul ve Beslenme Dostu Okul sistemlerinin kurulmuş olması Okulun stratejik planının hazırlanmış olması. Sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapılması Okul Aile Birliğinin etkin olarak çalışması Okulda kalite yönetim sisteminin kurulmuş ve belgelendirilmiş olması Okulumuzun güvenli internet kullanımını önemseyen bu konuda gerekli tedbirleri alan bir yönetim olması
<b>İletişim Süreçleri</b>	Kurum içi iletişimin yüksek olması. Dış paydaşlarla iletişimin güçlü olması. İletişim teknolojilerinden yararlanıyor olması.
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2022</b>	

### 3.1.2.2.Zayıf Yönler

Tablo 13- Zayıf Yönlerimiz

Alan	Zayıf Yönler
Öğrenciler	Türkçe konuşamayan öğrenci sayısının fazla olması.
Çalışanlar	Okulun bahçıvanının olmaması.
Veliler	Ailelerin farklı kültürlere sahip olması nedeni ile kültürel uyumsuzlukların olması.
Bina ve Yerleşke	Kış için kapalı spor ve etkinlik alanlarının olmayışı.
Donanım	Oyun gruplarının olmayışı
Bütçe	Ödeneklerin yetersiz kalması
Yönetim Süreçleri	Okul rehber öğretmen norm kadrosunun bulunmaması.
İletişim Süreçleri vb.	Elektrik, su, internet, telefon ağında sık sık kesinti yaşanması.
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2022</b>	

### Dışsal Faktörler

Tablo 14- Fırsatlar

Alan	Fırsatlar
<b>Politik</b>	2023 Eğitim Vizyonunun yayınlanmış olması ve bununla ilgili eylem planı hazırlanması. Bakanlığımızın Vizyon 2023 vizyon belgesinde okul öncesi eğitime önem verilmesi. Okul öncesi eğitime verilen önem ve desteğin artırılarak devam etmesi Eğitimde standartlaşmaya yönelik çalışmaların yoğunluk kazanması. Eğitimde kalitenin artırılmasına yönelik çalışmaların olması. Ulusal ve uluslararası e Twinnig projelerinin yürütülmesi
<b>Ekonomik</b>	İl ve ilçe belediyelerinin kurumumuza destek vermesi. Anne babalarının çalışma hayatının içinde olması ve düzenli gelire sahip olması. Ailelerin eğitim için kaynak ayırması. İstihdam için gerekli nitelik ve becerilerdeki artış. İlçemizin turizm ekonomisinde öncü olması. İşsizlik sigortasının yaygınlaşması.



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

<b>Sosyolojik</b>	Bölgemizin sosyo-ekonomik düzeyinin yüksek olması. Kurumun konumu itibari ile ulaşım sorunlarının olması. Boşanmış, yabacı uyruklu, çok kültürlü ailelerden geliyor olmaları.
<b>Teknolojik</b>	Bilişim sistemlerinin eğitim öğretim faaliyetlerine entegre edilmesi. Teknolojinin sağladığı yeni öğrenme ve paylaşım olanakları İnternet kullanımı ile iletişim ve paylaşım olanaklarının artması Okulumuzun eSafety Label kapsamında etiket çalışmalarının yürütülmesi
<b>Mevzuat-Yasal</b>	Okul öncesi eğitimle ilgili yasal düzenlemelerin yapılmış olması. 2023 vizyon belgesinde anaokullarının zorunlu hale getirilmesinin planlanması.
<b>Ekolojik</b>	Okulumuzun bulunduğu yerin ekolojik yaşama uygun olması.
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2022</b>	

### Tehditler

Tablo 15- Tehditler

Alan	Tehditler
<b>Politik</b>	Eğitim politikalarının sık sık değişmesi.
<b>Ekonomik</b>	Bölgenin ekonomisinin turizm ve tarıma dayalı olması nedeniyle zaman zaman risk oluşturması.
<b>Sosyolojik</b>	Okulun bulunduğu bölgede nüfus hareketliliği. Medyanın olumsuz etkileri. Okulun yerli ve yabancı göç alan bir bölgede olması.
<b>Teknolojik</b>	Bilgi teknolojisinin amacına uygun kullanılmaması Teknoloji bağımlılığının artması Teknolojiye olan direnç nedeni ile teknolojinin kullanılmasındaki yetersizlik Sosyal medyanın olumsuz kullanımı. Öğrencilerin teknoloji imkanlarını kullanırken olumsuz etkilenme ihtimallerinin olması. Öğrencilerin cep telefonu, bilgisayar, tablet, ve televizyon izleme alışkanlıklarının fazla olması. İnternet tehditlerinin her geçen gün kendini yenilemesi ve daha cazip hale gelmesi. Sosyal medyanın olumsuz kullanımı.
<b>Mevzuat-Yasal</b>	Yönetici atama yönetmeliğinin sık değişmesi.
<b>Ekolojik</b>	Düzensiz yapılaşmanın artması ve doğal alanların tahrip edilmesi.
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2022</b>	

## 2.5. GELİŞİM VE SORUN ALANLARI

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesinin sağlanmasıdır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan *Eğitime Erişim*, *Eğitimde Kalite* ve *Kurumsal Kapasite* kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı,



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

**Tablo 16- Temalara Göre Sorun Alanları MEM Örneği**

EĞİTİME ERİŞİM	EĞİTİMDE KALİTE	KURUMSAL KAPASİTE
Okullaşma Oranı	Akademik Başarı	Kurumsal İletişim
Okula Devam/ Devamsızlık	Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim	Kurumsal Yönetim
Okula Uyum, Oryantasyon	Sınıf Tekrarı	Bina ve Yerleşke
Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler	İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme	Donanım.....
Yabancı Öğrenciler	Öğretim Yöntemleri	Temizlik, Hijyen
Hayat Boyu Öğrenme	Ders araç gereçleri	İş Güvenliği, Okul Güvenliği
.....	.....	Taşıma ve servis
.....	.....	İnsan kaynakları
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019</b>		

**Tablo 17- Temalara Göre Okulun Sorun Alanları**

EĞİTİME ERİŞİM	EĞİTİMDE KALİTE	KURUMSAL KAPASİTE
1. Okul öncesi eğitimde okullaşma oranı 2. Türkçe konuşamayan öğrencilerin oryantasyonu 3. Velilerin eğitim sürecine katılımı 4. Okula ulaşım 5. Okulda doğal öğrenme alanlarının geliştirilmesi	1. Öğrenci gelişim alanlarının izlenmesi ve e-portfolyo sistemine hazırlık 2. Yaşam becerilerinin geliştirilmesi. 3. Etkinlik geliştirme 4. Öğrencilerin mezuniyet sonrası izlenmesi 5. Paydaşlarla iş birliği 6. AB Projeleri 7. Kalkınma Ajansı Projeleri 8. Dersliklerde ve öğrenme merkezlerinin standartlaştırılması 9. Kalite Belgeleri	1. İnsan kaynaklarının mesleki yetkinliklerinin artırılması 2. Çalışanların yabancı dil becerilerinin geliştirilmesi 3. Çalışanların proje geliştirilmesi 4. Öğretmenlerin etkinlik hazırlama yeterliliği 5. Derslik ihtiyacı 6. Okul güvenliği 7. Risk yönetimi 8. Kaynak temini 9. İşbirliklerini geliştirme 10. Okul veri tabanı oluşturma 11. Elektronik veri iletimi ve bilgi paylaşımı
<b>15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019</b>		





GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

### III. BÖLÜM

#### 3. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğümüzün rehberliğinde, öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler değerlendirilerek stratejik plan hazırlama ekibi tarafından misyon, vizyon, temel değerler oluşturularak okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

##### 3.1. MİSYONUMUZ

*Fark Yaratan Uygulamalarımızla, Yaratıcı, Yenilikçi Fikirler Üreten,*

*Doğaya, İnsana, Emeğe, Farklılıklara Saygılı, İlköğretime ve Geleceğe Hazır Bireyler Yetiştirmek.*

##### 3.2. VİZYONUMUZ

*Okulöncesi eğitimde uyguladığımız doğa ve çevre dostu projelerle örnek ve model olmak.*

##### 3.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Doğaya, İnsana, Emeğe, Farklılıklara Saygılı Olmak,
- Araştırmaya, Gelişmeye Fırsat Yaratmak,
- Yaratıcı, Yenilikçi Fikirler Üreterek Fark Yaratmak,
- Araştırmaya, Gelişmeye, Yeniliklere, İşbirliğine, İletişime, Eleştiriye, Paylaşım, Açık olmak,

##### 3.4. AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER

###### TEMA I: Eğitim ve Öğretime Erişim

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

###### Stratejik Amaç 1

*Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranlarını artıran, öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını gideren etkin bir yönetim yapısı kurulacaktır.*

###### Stratejik Hedef 1

*Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranları artırılacak ve öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunları da giderilecektir.*



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

**Stratejik Hedef 1 Performans Göstergeleri**

Tablo 18- Stratejik Hedef 1 Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut Durum	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG1.1	Kayıt bölgesindeki (5 Yaş) öğrencilerden okula kayıt yaptıranların oranı %	%60	%90	%90	%95	%100	%100
PG1.2	Türkçe konuşamayan öğrencilerin okula uyumuna yönelik çalışmalar yapılacak (%)	%5	%5	%5	%5	%5	%5
PG1.3	Eğitim sürecine veli/aile katılım oranı (%) (Toplantı, aile eğitimi, aile katılımı, etkinlikler)	%85	%85	%85	%85	%85	%85
PG1.4	Veli memnuniyeti %	%86	%90	%90	%90	%90	%90
PG1.5	Öğrenci memnuniyeti %	%93	%95	%95	%95	%95	%95

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

**Stratejik Hedef 1 Eylemler**

Tablo 19- Stratejik Hedef 1 Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E1.1.	Kayıt bölgemizdeki öğrencilerin alan taraması (sağlık ocağı, muhtarlık vb. kayıtları incelenerek ) yapılarak velilere ulaşıp çocukların okula kayıt yaptırmaları sağlanacak	Okul Yönetimi	2019	2023
E1.2	Türkçe konuşamayan öğrenciler için okula uyumuna yönelik ilgi ve ihtiyaçları göz önünde bulundurularak farklı etkinlikler planlanacak bu konuda veliler bilgilendirilecek.	Okul Yönetimi	2019	2023
E1.3	Velilerle sosyal kültürel iş birliği çalışmaları yapılacak, Velilerin eğitim sürecine aktif katılımı sağlanacak	Okul Yönetimi	2019	2023
E1.4	Velilere okulun tanıtımı yapılarak veli memnuniyet anketleri hazırlanacak. Çalışan aileler ve turizm bölgesi olması sebebi ile yaz okulu açılacak.	Okul Aile Birliği	2019	2020
E1.5	Öğrencilerin okulu sevip uyum sağlamalarına yönelik yaşamsal becerilerini geliştirecek farklı etkinlikler planlanarak okulda doğal öğrenme alanları oluşturulacak.	Öğretmenler	2019	2021

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

**TEMA II: Eğitim ve Öğretimde Kalitenin Artırılması**

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

### Stratejik Amaç 2

*Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılabacaktır.*

### Stratejik Hedef 2.1

*Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılabacaktır.*

### Stratejik Hedef 2.1 Performans Göstergeleri

Tablo 20- Stratejik Hedef 2.1 Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG2.1	Gelişim alanlarına göre gelişim düzeyi	%80	%90	%90	%90	%90	%90
PG2.2	Tanımlanan yaşam becerilerine göre gelişim düzeyi	-	-	%80	%90	%90	%90
PG2.3	Hazırlanan özgün etkinlik sayısı	3	5	5	7	7	10
PG2.4	Hazırlanan proje sayısı	4	5	5	5	5	5
PG2.5	Paydaşlarla yürütülen iş birliği sayısı	8	10	10	10	10	10
PG2.6	Standart hale getirilen öğrenme merkezi sayısı	-	7	10	10	10	10
PG2.7	Hazırlanan kitap sayısı	-					

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

### Stratejik Hedef 2.1 Eylemler

Tablo 21- Stratejik Hedef 2.1 Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E2.1	Öğrenciler bütün gelişim alanlarında öğretmenler tarafından izlenerek kayıt altına alınacak. Öğrenciler için e-portfolyo sistemine hazırlık yapılacak	Okul Yönetimi	2019	2023
E2.2	Yaşam becerilerini geliştirmelerine yönelik farklı etkinlikler hazırlanıp aylık olarak takip edilecek ve gelişim düzeyleri ölçülecek	Öğretmenler	2019	2023
E2.3	Öğrencilerin özgün ve yaratıcı etkinlikler ortaya koyması için fırsat verilecek.	Okul Yönetimi	2019	2023
E2.4	Kendine özgü yaratıcı sınıf ve okul projeleri hazırlanacak.	Öğretmenler	2019	2020
E2.5	Paydaşlarla okulun ihtiyaçlarına yönelik iş birlikleri geliştirilecek	Öğretmenler	2019	2021
E2.6	Farklı ve yaratıcı öğrenme merkezleri geliştirilerek standartlaştırılacak	Okul Yönetimi	2019	2023
E2.7	<b>Orman okulu ve Fen Etkinlikleri kitapları hazırlanacak.</b>	Öğretmenler	2019	2023

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

**Stratejik Hedef 2.2**

*Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.*

**Stratejik Hedef 2.2 Performans Göstergeleri**

*Tablo 22- Stratejik Hedef 2.2 Performans Göstergeleri*

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG2.1	Ulusal-uluslararası olarak yapılan proje sayısı (Tübitak-Erasmus-AB veya bakanlık düzeyinde projeler)	5	5	5	5	5	5
PG2.2	Yıl boyunca ilimiz ve ilçemiz genelinde düzenlenen sosyal kültürel faaliyetler, resim yarışmaları vb. katılım oranı	2	8	8	10	10	10
PG2.3	EBA Ders Portalı öğretmen kayıt oranı (%)	3	6	6	6	6	6
PG2.4	EBA Ders Portalı aylık ortalama öğretmen kullanım süresi (günlük dk)	15	20	30	30	30	30
PG2.5	EBA Ders Portalı veli kullanıcı başına aylık ortalama kullanma süresi (dk)	0	20	20	20	20	20

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

**Stratejik Hedef 2.2 Eylemler**

*Tablo 23- Stratejik Hedef 2.2 Eylemler*

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E2.1	Turçev in, Eko Okul, Okullarda Orman projelerinin devamlılığı sağlanacak. e Twinning ,Erasmus projeleri geliştirilip devamlılığı sağlanacak.	Okul Yönetimi	2019	2023
E2.2	Yıl boyunca ilimiz ve ilçemiz genelinde düzenlenen sosyal kültürel faaliyetler, resim yarışmalarına öğrencilerimizin aktif katılımı okulda ve veli işbirliği ile desteklenecek	Öğretmenler	2019	2023
E2.3	EBA Ders Portalına öğretmenlerin tamamının kayıtlı olması sağlanacak	Okul Yönetimi	2019	2023
E2.4	EBA Ders Portalını öğretmenlerin aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2019	2023
E2.5	EBA Ders Portalını velilerin aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2019	2023

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

**Stratejik Hedef 2.3**

*Etkin, daha kaliteli bir kurum yapısına geçiş için okulumuzda gereklilikler yerine getirilerek bütünleşmiş kalite yönetim sistemi kurulacaktır.*

**Stratejik Hedef 2.3 Performans Göstergeleri**

Tablo 24- Stratejik Hedef 2.3 Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG 2.1	Hazırlanan kitap sayısı	-	1	2	2	2	2
PG 2.2	Dokümanların zamanında hazırlanması	-	Zamandan sapma %0				
PG 2.3	Dokümanların kontrol edilmesi		Zamandan sapma %				
PG 2.4	Dokümanların güncellenmesi	-	Zamandan sapma %0				

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**

**Stratejik Hedef 2.3 Eylemler**

Tablo 25- Stratejik Hedef 2.3 Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E2.1	ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KALİTE EL KİTABI hazırlanacak	Okul Yönetimi	2019	2019
E2.2	ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ dokümanları tanımlanarak aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2019	2019
E2.3	ISO 45001:2018 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KALİTE EL KİTABI hazırlanacak	Okul Yönetimi	2019	2019
E2.4	ISO 45001:2018 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ dokümanları tanımlanarak aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2019	2019
E2.5	ISO 22000:2018 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KALİTE EL KİTABI hazırlanacak	Okul Yönetimi	2019	2019
E2.6	ISO 22000:2018 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ dokümanları tanımlanarak aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2019	2019
E2.7	ISO 14001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KALİTE EL KİTABI hazırlanacak	Okul Yönetimi	2021	2021
E2.8	ISO 14001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ dokümanları tanımlanarak aktif olarak kullanımı sağlanacak	Öğretmenler	2021	2021
E2.9	Tüm dokümanlar tek çatı altında entegre edilecek	Okul Yönetimi	2021	2021
E2.10	Belgelendirme için müracaat edilecek	Okul Yönetimi	2021	2021
E2.11	Belgelendirme için saha çalışması yapılacak	Okul Yönetimi Öğretmenler	2021	2021

**15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019**



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01

Yayın Tarihi  
02.09.2019

Revizyon No  
00

Revizyon Tarihi  
.../.../.....

**TEMA III: Kurumsal Kapasite**

Kurumsal kapasite; okulun yönetimini, personelin yeterlilikleri ve geliştirilmesini, bina donanım, bakım ve temizliğini, eğitim materyallerini, okul güvenliği ve risklerin yönetilmesini ve servis hizmetlerini kapsar. Özetle eğitime erişim ve eğitim kalitesinin artırılmasında önemli rolü olan hizmetlerdir.

**Stratejik Amaç 3**

*Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin daha nitelikli olarak verilebilmesi için okulumuzun kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.*

**Stratejik Hedef 3**

*Etkili ve verimli bir kurumsal yapıyı oluşturmak için; mevcut beşeri, fiziki alt yapı ile yönetim ve organizasyon yapısı iyileştirilecektir.*

**Stratejik Hedef 3 Performans Göstergeleri**

Tablo 26- Stratejik Hedef 3 Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG3.1	Okulumuzda oluşturulan öğrenme alanları, tasarım ve beceri atölyelerin sayısı (uygulama serası, atölye vb.)	-	2	3	5	5	5
PG3.2	Ulusal -Uluslararası bir alanda kuruma kazandırılan ödül durumu (0-1)	2	1	1	1	1	1
PG.3.3	Kurumumuzda mesleki gelişim faaliyetlerine katılan öğretmen ve personel sayısı	5	15	15	15	15	15
PG3.4	Lisansüstü eğitim alan öğretmen ve personel oranı	20	50	50	50	50	50
PG3.5	<b>Okulumuzda İş güvenliği eğitimi alan öğretmen ve personel oranı</b>	50	100	100	100	100	100
PG3.6	Okulumuzun iş ve işlemlerine yönelik paydaşların memnuniyet oranı	-	80	90	90	95	95

15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019

**Stratejik Hedef 3 Eylemler Göstergeleri**

Tablo 27- Stratejik Hedef 3 Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E3.1.	Okul bahçesine sera, hobi bahçesi ve çeşitli atölyeler yapılacak. Ek derslik yapımı için çalışmalar yürütülecek.	Okul Yönetimi	2019	2023
E3.2	Ulusal -Uluslararası bir alanda kuruma ödül kazandırılacak projeler yürütülecek	Okul Yönetimi	2019	2023
E3.3	Kurumumuzda öğretmen ve personellerimizin mesleki gelişim faaliyetlerine katılmaları yönünde desteklenmeleri	Okul Yönetimi	2019	2023



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi	
			Başlama	Bitiş
E3.4	Personelin lisansüstü eğitim almasında destek olunması	Okul Yönetimi	2019	2021
E3.5	Personelin iş güvenliği eğitimi ve sertifikası alması için desteklenmesi	Okul Yönetimi Okul Aile Birliği	2019	2023
E3.6	Personelin afet eğitimi ve sertifikası alması için desteklenmesi	Okul Yönetimi Okul Aile Birliği	2019	2023
E3.7	Personelin ilkyardım eğitimi ve sertifikası alması için desteklenmesi	Okul Yönetimi Okul Aile Birliği	2019	2023
E3.8	Okulumuzun iş ve işlemlerine yönelik paydaşların memnuniyet oranını artırmak adına eylemlerde bulunmak.	Okul Yönetimi	2019	2023

15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019

#### IV. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

Tablo 28- 2019-2023 Okulun Tahmini Gelir Tablosu (TL)

Kaynak Tablosu	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam
Okul Aile Birliği	150.000,00	160.000,00	250.000,00	400.000,00	500.000,00	1.460.000,00
Kulüp	30.000,00	90.000,00	200.000,00	500.000,00	750.000,00	1.570.000,00
Aidat	100.000,00	120.000,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	1.420.000,00
İş birliği ve hayırsever katkısı	50.000,00	100.000,00	100.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	4.250.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>330.000,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>3.300.000,00</b>	<b>3850.000,00</b>	<b>8700.000,00</b>

15 Temmuz Şehitler Anaokulu 2019



GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi 02.09.2019	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi .../.../.....
---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------------

## V. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme, stratejik planın uygulama adımlarının, performans göstergelerinin düzenli olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Eylemlerin zamanında yapılması, eylemlerden elde edilmek istenen çıktı ve sonuçlar, eylemlere ayrılan kaynaklar izlenir ve raporlaştırılır. Raporlarda, gerçekleştirilen ve ilerleme sağlanan alanlar ile aksayan ve ilerleme sağlanamayan konulara yer verilir.

Stratejik planın amaç, hedefleri eylemler ve etkinlikler aracılığıyla uygulamaya geçirilecektir. İzleme eylemlerden sorumlu kişiler tarafından hazırlanan formlar kullanılarak izlenecektir.

Okulumuz stratejik planının onayı alınıp uygulamaya geçilmesi ile beraber izleme ve değerlendirme faaliyetleri de başlayacaktır. İzleme ve değerlendirme sonuçları raporlanarak ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulması sağlanacaktır. **Raporlama genel anlamda Altı aylık ve Yıllık olmak üzere senede iki defa gerçekleştirilecektir. Her yılın Ocak-Şubat ve Haziran-Temmuz aylarında raporlama yapılacaktır.** Raporlar iki nüsha şeklinde düzenlenip bir tanesi okulumuzda kalacak diğeri ise gerekli çalışma ve değerlendirmenin yapılabilmesi için Muratpaşa İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Strateji Geliştirme Hizmetleri Birimine gönderilecektir.

İzleme ve değerlendirme çalışmaları;

- Eylemlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Performans göstergelerine göre performans hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Stratejik hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Stratejik amaçların izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde yapılacaktır.

**Eylemlerin İzlenmesi ve değerlendirilmesi:** Stratejik amaçlar ve hedeflerle ilgili 5 yıllık eylemler tanımlanmıştır. Tanımlanan eylemler her yıl eylem planına alınarak uygulanacak ve **EK 1- Eylem İzleme Formu** ile izlenecektir.

**2-Stratejik Hedeflerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi:** Stratejik hedeflerle ilgili performans göstergeleri tanımlanmıştır. Performans göstergeleri ile ilgili de yıllık performans hedefleri belirlenmiştir. Performans hedeflerine ulaşılması, stratejik hedeflerin gerçekleşmesini sağlayacaktır. Hedefler ve performans göstergeleri **EK 2-Performans İzleme formu** ile izlenecektir.

**Stratejik Amaçların İzlenmesi:** Yıllık ve dört yıllık hedeflere ulaşılması stratejik amaçlarımızın gerçekleşmesini sağlayacaktır. Amaçlar yıllık ve 5 yıllık hedeflerle izlenecektir.





ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01	Yayın Tarihi	Revizyon No	Revizyon Tarihi
	02.09.2019	00	.../.../.....

**4-Maliyetlerin İzlenmesi:** Maliyetler, amaç, hedef ve eylemlere göre planlanmıştır. Toplam 5 yıllık ve yıllık maliyetler bütçelendirilmiştir. Maliyetler, amaç, hedef, faaliyet ve yıllara göre izlenecektir.

İzleme sonuçları her yıl Ocak ve Haziran aylarında **Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Ekibi** tarafından değerlendirilecektir.

İzleme çalışmaları **Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Ekibi** tarafında hazırlanan formlara işlenecek. Değerlendirme Sonuçları ve öneriler rapor haline getirilerek ilgili birimlere ve makamlara iletilecek.







ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU

GENEL/KLV- 01

Yayın Tarihi  
02.09.2019

Revizyon No  
00

Revizyon Tarihi  
.../.../.....



ANTALYA/MURATPAŞA  
15 TEMMUZ ŞEHİTLER ANAOKULU  
Ermenek Mahallesi 2272 Sokak No 69

<http://onbestemmuzsehitleranaokulu.meb.k12.tr>